



DEUTSCHE  
MANAGEMENT AKADEMIE  
NIEDERSACHSEN

## **International Winter Academy**

### **Повышение эффективности труда: оптиматизация процессов**

Ориентированный на практику семинар с переводом на  
русский язык

02 – 08 декабря, г. Целле, Германия



*Замок в Целле – место проведения Вашего семинара*



<b>Воскресенье, 02.12.2018</b>	<b>Прибытие в Целле самостоятельно (рекомендуем аэропорт Ганновер)</b>  <b>Приветственный ужин / неформальное общение с сотрудниками Академии DMAN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Знакомство с коллегами по группе и тьюторами</li></ul>
<b>Понедельник, 03.12.2018</b> 08:30 час.	<b>Семинар в Немецкой Академии Менеджмента Нижней Саксонии - DMAN</b>  <b>Приветствие</b> Руководство Академии DMAN / программы
09:00 – 12:00 час.	<b>Краткий обзор экономических структур в Германии</b> <b>Обзор экономических структур в Германии</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Актуальное экономическое положение</li><li>▪ Отраслевые структуры / экономическое местоположение / тенденции развития</li></ul> <b>Процесс непрерывного совершенствования / Lean Management / Design thinking / Agile Management</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Общие черты и различия</li><li>▪ Подходящие методы для разных целей</li><li>▪ Практика на предприятиях в Германии</li></ul>
12:00 – 13:00 час.	Обед в кафетерии Академии DMAN
13:00 – 16:00 час.	<b>Методы повышения эффективности труда</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Обзор процесса непрерывного совершенствования (ПНС)</li><li>▪ ПНС как внутренний настрой всех участников</li><li>▪ ПНС и корпоративная культура</li><li>▪ Реализация ПНС: проекты и малые шаги совершенствования</li><li>▪ Примеры из практики</li></ul>
по окончании	Свободное время Ужин самостоятельно



<b>Вторник, 04.12.2018</b>	<b>Семинар в Академии DMAN</b>
08:30 – 12:00 час.	<p><b>Управление процессами и дальнейшие методы по повышению эффективности труда</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Структуризация процессов и выявление ключевых процессов</li><li>▪ Описание, анализ, оценка и документирование <b>ФАКТИЧЕСКИХ</b> процессов</li><li>▪ Распознавание и оценка мешающих факторов, неэффективности и неправильных действий</li><li>▪ Описание <b>ЗАДАННЫХ</b> состояний и устранение помех; реализация улучшений</li><li>▪ Мониторинг и оценка результатов</li></ul> <p><b>Организация ПНС на предприятии</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Вовлечение сотрудников в ПНС: ПНС и корпоративная система рацпредложений</li><li>▪ Внедрение корпоративной системы рацпредложений – от ящика для жалоб к ПНС</li><li>▪ Органы, действующие лица, ответственные и дальнейшие стандарты в ПНС</li></ul>
12:00 – 13:00 час.	Обед в пути
13:00 – 16:00 час.	<p><b>Человек в центре внимания</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Роль и ответственность руководителя в ПНС</li><li>▪ Стимулирование мотивации, способности и участия всех сотрудников</li><li>▪ Необходимость и пределы вовлечения сотрудников</li><li>▪ Обращение с ошибками как большой вызов для всех участников ПНС</li><li>▪ Менеджмент изменений: сопровождение изменений (проектирование, модерирование, контрольное наблюдение)</li></ul>
<b>Среда, 05.12.2018</b>	<b>Изучение практического опыта: посещение предприятий</b>
Первая половина дня	<p><b>АО «GESTRA», Бремен</b> Техника регулирования, приборы для паровых систем</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Приветствие, презентация предприятия</li><li>▪ Осмотр производства</li><li>▪ Краткий доклад и дискуссия:</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Организация ПНС на предприятии</li><li>○ Точка зрения руководства и сотрудников</li><li>○ Организация и оптимизация производства в плане улучшения эффективности труда</li></ul>
	Обед по пути
Вторая половина дня	<b>ООО «Franz Gottwald», Бремен</b> Технология герметизации и приводов. Инновационный специалист в области технологии герметизации, гидравлики, изделий для промышленности, вибрационной технологии, пылеудаления и фильтрации <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Приветствие, презентация предприятия</li><li>▪ Осмотр производства</li><li>▪ Краткий доклад и дискуссия по темам семинара</li></ul>
По окончании	Свободное время в Бремене Ужин самостоятельно
<b>Четверг, 06.12.2018</b>	<b>Изучение практического опыта: посещение предприятий</b>
Первая половина дня	<b>ООО «Hartmann Valves», Целле</b> Изготовитель шаровых кранов, арматуры и оборудования для заканчивания скважин в нефтяной/газовой промышленности <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Приветствие, презентация предприятия</li><li>▪ Осмотр производства</li><li>▪ Краткий доклад и дискуссия по темам семинара</li></ul>
	Обед в пути
Вторая половина дня	<b>Концерн «Volkswagen», завод в г. Вольфсбурге</b> <b>Специализированная экскурсия по производству</b> Приветствие <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Посещение производства</li><li>▪ По окончании - дискуссия по вопросам участников</li></ul>
По окончании	<b>Посещение Автогорода компании «Фольксваген»</b> Возможность посещения автомобильного музея и павильонов отдельных брендов концерна



	Возвращение в Целле Ужин самостоятельно
<b>Пятница, 07.12.2018</b>	<b>Семинар в Академии DMAN</b>
08:30 – 12:00 час.	<b>Вопросы и ответы, связанные с посещениями предприятий</b>
	<b>Управление изменениями (Change Management)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Кривая изменений и роль руководителя в процессе изменений (с примерами из практики)</li><li>▪ Корпоративная культура и изменения</li><li>▪ Конкретные методы вмешательства на разных этапах изменений</li><li>▪ Размышление о собственных проектах и выводы для индивидуальных мер</li></ul> <b>Работа по группам: конкретный пример</b>
13:00 – 14:00 час.	Обед в кафетерии Академии DMAN
14:00 – 15:00 час.	<b>Уоркшоп: опыт, извлеченный из посещения предприятий и практические выводы для собственных предприятий</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Реальные немедленные меры в своей сфере ответственности</li><li>▪ Идеи по средне- и долгосрочным проектам и первые шаги по их реализации</li></ul> <b>Работа по группам и презентация</b>
	<b>Оценка результатов семинара и вручение сертификатов Академии DMAN</b>
По окончании	Трансфер в г. Ганновер Регистрация в отеле Свободное время
<b>Суббота, 08.12.2018</b>	<b>Отъезд самостоятельно (рекомендуем аэропорт Ганновер)</b>



## Тренер:

### Рой Датчевски (Roy Datschewsky)

Консультант, коуч и преподаватель-практик. Инженер-экономист, имеет опыт работы в различных консалтинговых компаниях. Его основная специализация – оптимизация производственных процессов (бережливый менеджмент / бережливое производство) и комплексное управление качеством, включая процессы непрерывного совершенствования в технических областях.



Он руководил проектными группами, как со стороны заказчиков, так и со стороны консалтинговых компаний-подрядчиков. В рамках этой деятельности он расширил свое портфолио за счет практического использования современных инструментов менеджмента, напр.: управления по результатам, систем сбалансированных показателей и сопоставительного анализа показателей. Параллельно он приступил к проведению тренингов и коучингу.

С 2006 Рой Датчевски работает независимым консультантом и преподавателем-практиком. При разработке концепций и реализации курсов обучения он уделяет особое внимание обеспечению практической применимости и ориентации на конкретные цели. Центральными темами являются практическая реализация мер по развитию организационных структур, стратегическое развитие персонала, совершенствование процесса управления и лидерства, а также сопровождение процессов изменения.

Наряду с крупными предприятиями из различных отраслей, такими как: „Сименс“, „Дойче Телеком“, STRABAG (строительство), Surikate Mittelstands AG (промышленный холдинг), к его заказчикам относятся также государственные учреждения (напр., Счетно-ревизионная палата федеральной земли Нижняя Саксония, Немецкое пенсионное страхование, администрация земли Баден-Вюртемберг, Управление водными путями сообщения и „Hamburg Wasser“ - водоснабжение и канализация).

С 2015 года Рой Датчевски является преподавателем-тренером в программах DMAN, провел ряд успешных образовательных проектов для таких российских компаний, как ОГК-2 и Транснефть, а также в семинарах для MBA слушателей Института бизнеса и делового администрирования Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.



## Стоимость: 1 730 €

### Включено:

- 6 ночей в гостиницах уровня 3\*, в одноместном номере, с завтраком (воскресенье-суббота)
- Полупансион: 5 обедов, 1 ужин
- 5 дней деловая программа согласно проекту, учитывая работы экспертов, переводчика, тьютора, информационные посещения, раздаточные материалы на русском языке (макс. 50 слайдов), трансферы в рамках программы
- Пешеходная экскурсия по Целле
- Бесплатный интернет (WLAN) в Академии DMAN
- Медицинское страхование, страхование от несчастного случая и обязательное страхование на случай нанесения материального ущерба третьим лицам
- Визовая поддержка (не включая стоимости визы)
- Сертификаты Академии DMAN
- Организация программы и обслуживание участников семинара со стороны Академии DMAN

### Имейте в виду, пожалуйста...

**Стоимость всех услуг действительна при оплате напрямую на счет Академии DMAN в Германии.**



## Deutsche Management Akademie Niedersachsen

Немецкая Академия Менеджмента Нижней Саксонии (DMAN) обеспечивает квалификацию специалистов и руководящих кадров в интересах успешной деятельности на международных рынках. Она предлагает ориентированные на нужды практики передачу знаний и обмен опытом, оказывая содействие своим клиентам в освоении новых потенциалов в области бизнеса внутри страны и за рубежом. Академия была основана в 1989 году в качестве некоммерческого общества с ограниченной ответственностью федеральной землей Нижняя Саксония и компаньонами из сферы экономики. Ее основным местом расположения является замок Целле, а ее представительства находятся в Москве и Шанхае.

Deutsche Management Akademie  
 Niedersachsen gGmbH  
 Schloss Celle, Schlossplatz 1  
 29221 Celle  
 Deutschland  
 Телефон +49.5141.973-0  
 Факс +49 51 41 973 200  
[info@dman.de](mailto:info@dman.de)

Московское представительство Академии  
 DMAN  
 1. Казачий пер. 7  
 119017 Москва,  
 Российская Федерация  
 Телефон: +7.495.730 40 43  
 Факс: +7.495.730 40 44  
[moscow@dman.de](mailto:moscow@dman.de)



*Christmas market in Bremen*



*Elbphilharmonie in Hamburg*



*Modern art in Hanover: Nanas*



*Celle castle in winter*



*Hamburg port*



*"The Four Musicians of Bremen"*